

зобов'язується передати іншій стороні (франчайзі) за винагороду на визначений строк або без такого, комплекс виключних прав на використання торгового знаку, фірмового найменування, послуг, технологічного процесу і/або спеціалізованого обладнання, ноу-хау, комерційної інформації, а також інших об'єктів виключних прав, що охороняються законом. Таке твердження, в свою чергу, сприяє теоретичному обґрунтуванню підходів до раціональної організації обліку і здійснення контролю франчайзингових операцій.

Таблиця 3

Облік франчайзингових операцій

№ з/п	Зміст господарської операції	Кореспонденція рахунків	
		Дебет	Кредит
Облік операцій у франчайзера			
А – загальна сума винагороди наперед визначена			
1	Надано право на використання нематеріального активу франчайзі	183	69
2	Визнано дохід одночасно із зменшення доходів майбутніх періодів	69	719
3	Зменшено довгострокову дебіторську заборгованість на суму нарахованих доходів	373	183
4	Отримано проміжкову винагороду від франчайзі згідно з умовами договору	311	373
В – винагорода сплачується у вигляді роялті			
1	Відображено нарахування доходів за поточний проміжковий період	373	719
2	Отримано роялті від франчайзі згідно з умовами договору	311	373
Облік операцій у франчайзі			
А – загальна сума винагороди наперед визначена			
1	Отримано право на використання нематеріального активу від франчайзера	39	685
2	Відображено отримане право на використання нематеріального активу від франчайзера	012	-
3	Визнано витрат одночасно із зменшення суми витрат майбутніх періодів	23,91-94	39
4	Виплачено проміжкову винагороду франчайзеру згідно з умовами договору	685	311
В – винагорода сплачується у вигляді роялті			
1	Відображено витрати за плату роялті за поточний проміжковий період	23,91-94	685
2	Виплачено роялті згідно з умовами договору	685	311
3	Передано право на використання нематеріального активу франчайзеру при закінченні дії договору франчайзингу	-	012

Виходячи з того, що не існує єдиної закріпленої методики облікового відображення франчайзингу та оподаткування таких операцій, нами запропоновано пропозиції з удосконалення облікового відображення операцій франчайзингу в системі рахунків бухгалтерського обліку відповідно у франчайзера та у франчайзі. Закріплення даної методики обліку франчайзингових операцій в обліковій політиці дозволить, на наш погляд, підвищити якісний рівень їх проведення та відображення в обліку, а також забезпечити своєчасний контроль за станом їх здійснення.

Перспективним напрямком подальших досліджень є відображення результатів франчайзингових операцій у фінансовій звітності.

СПИСОК ДЖЕРЕЛ:

- Міжнародна асоціація франчайзингу [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.franchise.org/what-is-a-franchise>
- Маковійчук О.В. Сутність та економічні підходи до трактування поняття «франчайзинг» / О.В. Маковійчук // Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. -2012. - № 2 (23). - С. 171-180.
- Момот Л. В. Бухгалтерський облік франшизи / Л. В. Момот, О. В. Овдій // Наукові праці НУХТ. - 2010. - № 35. - С. 173-178.
- Роглев Х.Й. Основи готельного менеджменту: навчальний посібник / Х.Й. Роглев. – К. : Кондор, 2005. – 408с.
- Серпенінова Ю.С. Франчайзинг: сутність та порядок відображення в обліку / Ю.С. Серпенінова // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. – Хмельницький – 2014. – № 1. – С. 256-260.
- Сухорська-Кравець У.Р. Франчайзинг як вид інноваційної діяльності підприємств в Україні / У.Р. Сухорська-Кравець // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки..-Хмельницький. - 2005. - №2,Т.1 -С. 236-239.
- Жданова И.Ф. Англо-русский экономический словарь [Текст] / И. Ф. Жданова, Э. Л. Вартумян. - М. : Русский язык, 1995. - 873 с.
- Родинова Н.П. Франчайзинг как способ организации эффективного бизнеса/ Н.П.Родинова, А.Н. Романова // Справочник экономиста. 2010. №5 (83). С. 128-136.
- П(С)БО 8 «Нематеріальні активи» від 18.10.1999р. № 242 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0750-99>
- П(С)БО 10 «Дебіторська заборгованість» від 08.10.1999р. № 237 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0725-99>
- Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999р. № 996 XIV [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/996-14>

УДК 339.926

СТРАТЕГИЯ ВОЗРОЖДЕНИЯ ЭКОНОМИКИ ДОНЕЦКОЙ ОБЛАСТИ В ПОСТ-КРИЗИСНЫЙ ПЕРИОД В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Макогон Ю.В., д.э.н., заведующий кафедры “Международная экономика” Донецкого национально университета, г. Винница, Украина
 Гудаков А. К., аспирант кафедры "Международная экономика" Донецкого национального университета, г. Винница, Украина

Макогон Ю.В., Гудаков О.К. Стратегія відродження економіки Донецької області в пост-кризовий період.

У статті розглядається стратегія відродження економіки Донецької області в пост-кризовий період. Стаття дає коротку характеристику соціально-економічної ситуації в Донецькій області за останній період. Наводиться аналіз промислово-господарської бази регіону, на сучасному етапі. Дається опису структури і динаміки розвитку малого та середнього бізнесу в регіоні. У статті наводиться SWOT аналіз області, на основі якого дається характеристика сильних і слабких сторін економічного розвитку регіону. Аналізуються основні загрози і можливості для реалізації економічного потенціалу області, в умови загострення політичної та економічної ситуації в регіоні. У статті

наводяться основні напрями реалізації стратегії економічного розвитку Донецької області. Вибудовано дерево стратегічних і тактичних цілей і завдань, досягнення яких, дозволить вийти на стабільне економічне зростання в області.

Ключові слова: економічний розвиток, SWOT аналіз, відродження економіки, стратегія розвитку, Донецька область.

Макогон Ю.В., Гудаков А.К. Стратегія відродження економіки донецької області в пост-кризисний період.

В статті розглядається стратегія відродження економіки Донецької області в пост-кризисний період. Стаття дає кратку характеристику соціально-економічної ситуації в Донецькій області за останній період. Приводиться аналіз промислово-господарської бази регіону, на сучасному етапі. Дається описання структури і динаміки розвитку малого і середнього бізнесу в регіоні. В статті приводиться SWOT аналіз області, на основі якого дається характеристика сильних і слабких сторін економічного розвитку регіону. Аналізуються основні загрози і можливості для реалізації економічного потенціалу області, в умовах обострення політичної і економічної ситуації в регіоні. В статті приводяться основні напрями реалізації стратегії економічного розвитку Донецької області. Вистроєно дерево стратегічних і тактичних цілей і завдань, досягнення яких, дозволить вийти на стабільний економічний ріст в області.

Ключевые слова: экономическое развитие, SWOT анализ, возрождение экономики, стратегия развития, Донецкая область.

Makogon Y., Gudakov A. The strategy of reviving the economy of Donetsk region in the post-crisis period.

The article discusses the strategy of reviving the economy of Donetsk region in the post-crisis period. Article gives a brief description of the socio-economic situation in the Donetsk region in the last period. The analysis of industrial and economic base of the region, at the present stage. The description of the structure and dynamics of development of small and medium-sized businesses in the region. The article provides a SWOT analysis of the area on which describes the strengths and weaknesses of the region's economic development. Analyzes the main threats and opportunities for the realization of the economic potential of the region, in terms of worsening political and economic situation in the region. The article presents the main directions of economic development strategy of the Donetsk region. Building the tree of strategic and tactical goals and objectives, the achievement of which will allow to enter the stable economic growth in the region.

Keywords: economic development, SWOT analysis, the revival of the economy, development strategy, Donetsk region.

Постановка проблеми. Донецька область испытывает сегодня наибольшую социально-экономическую, политическую и институциональную нагрузку, обусловленную стремительным изменением геополитической ситуации. Область переживает чрезвычайно сложный период - почти все макроэкономические показатели демонстрируют негативные тренды, в стадии «турбулентности» находится финансовая система как области, так и страны в целом.

В условиях стремительного изменения геополитических реалий и ведения военных действий на территории области особую актуальность для экономики приобретает поиск путей и механизмов реформирования региональных экономических комплексов, определение перспектив диверсификации региональной экономики. От успешного решения этих вопросов зависят перспективы создания новых рабочих мест, уровень и динамика заработной платы, доходы местных бюджетов, а в конечном итоге - социально-экономическая стабильность в регионе.

Анализ последних исследований и публикаций. Проблемы развития Донецкого региона и Украины в целом были исследованы многими учеными экономистами. Среди них такие как: Вахович И.М., Столяров В.Ф., Стройко Т.В., Свиридова Н.Д., Базилевич В.Д., Лугнин А.Е., Мельник А.Ф., Белецкая Л.В., Левчук Ю.С., Лукьяненко Д.Г., Бочан И.А., Пахомов Ю.Н. и другие. Но с изменением ситуации спектр вопросов расширяется и трансформируется, что в свою очередь требует постоянного мониторинга и анализа.

Цель исследования заключается в определении наиболее перспективных путей возрождения экономики Донецької області в пост-кризисний період.

Результаты исследования. За 2013 год общий объем промышленного производства в сопоставимых ценах уменьшился на 6,4%, реализованной промышленной продукции в действующих ценах - на 17,1 млрд. Спад производства обусловлен сокращением спроса на внешних рынках основной экспортной продукции региона - черных металлов (33,0% - доля металлургической отрасли в объеме реализации, более 70% продукции отрасли экспортируется).

Внешнеторговый оборот товарами по сравнению с 2012 годом уменьшился на 4,5%. Экспорт сократился на 12,2%, импорт увеличился на 16,2%. Сальдо внешнеторгового оборота положительное - 6,3 млрд.долл.США (уменьшение на 29,0%).

В области сосредоточено 8% основных средств Украины. Удельный вес в структуре основных средств по видам экономической деятельности составляет:

1. промышленности - 50,1%,
2. операций с недвижимым имуществом - 19,0%,
3. деятельности транспорта и связи - 18,3%,
4. строительства - 2,6%.

Степень износа основных средств возросла с 67,1% в 2012 году до 68,2% в 2013 году.

Что касается бизнес среды, то по состоянию на 01.01.2014 в области насчитывалось 28731 предприятие, из которых 1587 (или 5,5% от общего количества) - это средние предприятия, 27041 (или 94,1%) - малые предприятия.

Наблюдается тенденция увеличения количества малых предприятий в расчете на 10 тыс. человек населения. Этот показатель вырос с 58 единиц в 2010 году до 62 - в 2013, или на 6,9%. Количество средних предприятий остается почти неизменной - около 4 единиц.

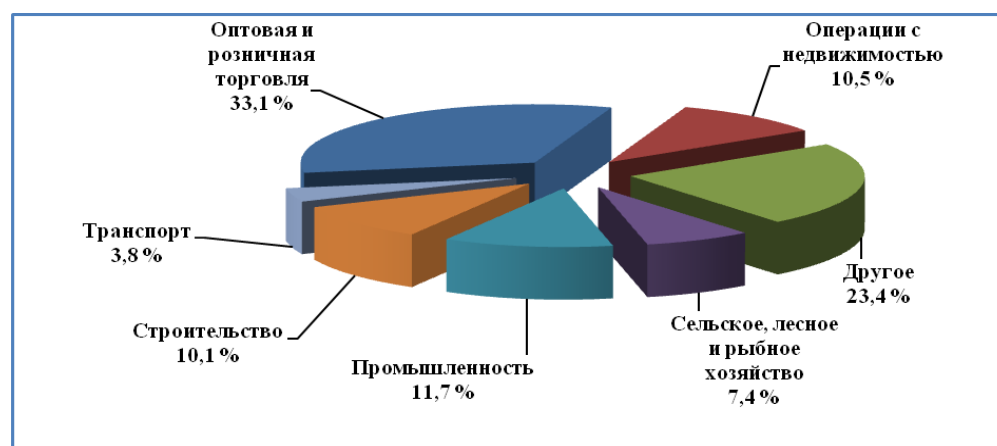


Рис 1. Структура малых предприятий по видам экономической деятельности за 2013 год [8]

Как и в предыдущие годы существует неравномерность размещения малых и средних предприятий в разрезе административно-территориальных единиц Донецкой области. Около трех четвертей малых предприятий сосредоточены в пяти крупных городах - Донецк (50,0%), Мариуполь (10,2%), Макеевка (5,8%), Краматорск (3,6%), Горловка (3,5 %). Более половины средних предприятий расположены в городе Донецк.

В структуре малых предприятий по видам экономической деятельности, по-прежнему, преобладают сферы деятельности непроизводственного характера, особенно те, которые имеют относительно быстрый оборот средств. Количество малых предприятий, которые занимались оптовой и розничной торговлей, ремонтом автотранспортных средств и мотоциклов, хотя и уменьшается с каждым годом, но продолжает составлять наибольший удельный вес в общем количестве предприятий (33,1%).

Всего в сфере малого и среднего предпринимательства области по итогам 2013 было занято почти 647,0 тыс. человек, в том числе: на малых предприятиях - 149,7 тыс. человек, на средних предприятиях - 277,1 тыс. человек, количество физических лиц - предпринимателей составляла 164,6 тыс. человек, у них по найму работало 55,5 тыс. рабочих.

Малыми предприятиями области по итогам 2013 был получен отрицательный финансовый результат до налогообложения в сумме 903 млн. грн. убытков. При этом доля предприятий, получивших прибыль, составила 68,0 % от общего количества малых предприятий, ими получено 2,4 млрд. грн. прибыли. Средними предприятиями был получен положительный финансовый результат до налогообложения в сумме 3,5 млрд. грн.

Таблица 1

Удельный вес наемных работников малых и средних предприятий в общем количестве наемных работников соответствующего региона, процентов [8]

	2010 год		2011 год		2012 год		2013 год	
	малые	средние	малые	средние	малые	средние	малые	средние
Украина	26,1	43,3	26,1	42,2	25,7	41,5	26,0	41,3
Донецкая	17,1	32,4	16,6	32,5	17,2	31,8	16,9	32,6
Днепропетровская	18,5	36,5	19,9	37,0	18,6	35,1	18,4	36,3
Запорожская	24,0	41,2	24,7	40,7	24,8	39,7	24,9	39,3
Луганская	18,3	36,0	17,9	37,7	17,3	36,5	18,2	38,4
Полтавская	23,5	51,6	23,1	49,0	22,7	50,0	22,3	47,7
Сумская	29,7	52,3	28,6	50,0	27,2	50,5	27,2	49,7
Харьковская	28,5	47,6	29,4	43,2	28,1	45,1	28,5	45,4

Одной из самых серьезных экологических проблем региона остается неудовлетворительное состояние воздушного бассейна. На область приходится почти четверть общих выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух страны.

В то же время, неблагоприятная экономическая конъюнктура и сокращение объемов промышленного производства сопровождалось уменьшением выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. В течение 2012-2013 годов данный показатель уменьшился на 4,9 % и составил 1646,5 тыс. т.

Около 88% общего объема выбросов в атмосферу составляют поступления загрязняющих веществ от стационарных источников. При этом, основными загрязнителями атмосферного воздуха в регионе являются предприятия угольной промышленности, металлургического комплекса и энергетической сферы. На них в 2013 году приходилось 94,5% общего объема выбросов региона.

Если анализировать социально-экономическое состояние региона на основе SWOT анализа, то **к сильным сторонам области можно отнести следующие факторы:**

- выгодное географическое расположение;
- прохождение международных транспортных коридоров Европа-Азия;
- многоотраслевой хозяйственный комплекс;
- разветвленная сеть железнодорожных, автомобильных дорог;
- наличие местных энергетических мощностей (ТЭС, ВЭС);
- существенный экспортный потенциал, положительное сальдо внешнеторгового оборота;
- развитые межрегиональные и международные связи;
- наличие свободных площадок, рекреационных и сырьевых ресурсов;

упрощение создания и ведения предпринимательской деятельности (функционирования центров предоставления административных услуг в районах и городах области, выдача субъектам хозяйствования разрешительных документов по принципу «единого окна»);

- создано «Агентство инвестиционного развития Донецкой области» и центр законодательных инициатив;
- научно обоснованная и утверждена «Схема планирования территории области».

В свою очередь к слабым сторонам экономики Донецкой области можно отнести:

- разрушение и повреждение большого количества объектов производства, инфраструктуры, жилищного фонда и социальной сферы в результате вооруженного конфликта;
- зависимость на 60% промышленного потенциала региона от конъюнктуры мирового рынка черных металлов;
- незавершенность реструктуризации и реформирования угольной отрасли;
- высокая энергоемкость валового регионального продукта;
- устаревшие физические и морально основные производственные мощности, объекты транспортной инфраструктуры;
- удовлетворение 50% спроса на товары широкого потребления импортными товарами;
- отсутствие эффективного собственника земли сельскохозяйственного назначения;
- отсутствие подземных газохранилищ на востоке Украины;
- монофункциональность большинства городов области и существенная зависимость от городо- и бюджетобразующих предприятий;

есть старопромышленным регионом, экономика нуждается в модернизации, активизации инновационного развития;

- недостаточный уровень развития малого и среднего предпринимательства, неравномерность развития в территориальном разрезе и по отраслевому признаку;

- несформированность кластерных систем;
- несовершенство инструментов доступа к финансовым ресурсам для развития бизнеса.

К возможностям развития региона можно отнести следующие факторы:

- стабилизация общественно-политической ситуации;
- разработка и реализация Государственной целевой программы по восстановлению мирной жизни, стабилизации ситуации и

развития экономики в Донецкой и Луганской областях;

- привлечение международной финансовой, технической и гуманитарной помощи в целях экономической, социальной и экологической реабилитации региона;

- создание Государственного агентства по вопросам восстановления Донбасса;
- открытие дополнительных иностранных рынков после подписания соглашения об ассоциации с Европейским Союзом;
- внедрение европейских принципов региональной политики;
- реализация пилотных проектов государственной региональной политики;
- проведение реформы системы местного самоуправления с децентрализацией власти;
- реализация на государственном уровне мер по дальнейшей дерегуляции и развитию предпринимательства, улучшения бизнес-климата в Украине;

- дальнейшее реформирование системы предоставления административных услуг.

Потенциальные угрозы в свою очередь составляют:

- продолжение на территории области вооруженного противостояния;
- снижение экономической активности в области и в Украине в целом;
- ухудшение социально-гуманитарной и экологической ситуации в регионе в результате проведения боевых действий;
- ухудшение межобластных отраслевых связей производственной кооперации с предприятиями других регионов Украины;
- отсутствие организационно-правовых, финансовых условий для реализации полномочий органов местного самоуправления;
- нестабильность нормативно-правовой базы на государственном уровне;
- рост цен на энергоносители, а именно газ, импортируемый с территории Российской Федерации;
- высокая стоимость, ограниченность долгосрочных кредитных ресурсов;
- возможно ухудшение конъюнктуры мирового рынка черных металлов;
- ухудшение инвестиционной привлекательности региона и Украины в целом;
- наличие правовых, экономических и административных препятствий в реализации прав на предпринимательскую деятельность.

Первостепенное значение среди благоприятных тенденций развития внешней среды имеют стабилизация общественно-политической ситуации, восстановления безопасности жизнедеятельности и экономическая реабилитация региона, в частности, путем разработки и реализации Государственной целевой программы по восстановлению мирной жизни, стабилизации ситуации и развития экономики в Донецкой и Луганской областях, создание Государственного агентства по вопросам восстановления Донбасса и привлечения международной финансовой, технической и гуманитарной помощи. Положительное влияние указанных возможностей должны поддержать собственные преимущества природного, общего и уникального характера. Это, в первую очередь, наличие свободных площадок, сырьевых и рекреационных ресурсов, наличие местных энергетических мощностей, развитие межрегиональные и международные связи, существенный экономико-хозяйственный, экспортный потенциал.

Преимуществом области остается имплементация механизмов, направленных на упрощение начала и ведения предпринимательской деятельности путем выдачи разрешительных документов по принципу «единого окна», обеспечение функционирования сети центров предоставления административных услуг.

Ориентация государственной политики на проведение реформы местного самоуправления, реализацию пилотных проектов государственной и внедрение базовых принципов Европейской региональной политики на уровне области могут опираться на такие ее преимущества, как мощный кадровый потенциал в сфере местного самоуправления, а также основания таких общественных организаций, как «центр законодательных инициатив» и Агентство регионального развития «Донбасс».

Далее необходима стабилизация общественно-политической ситуации, восстановления безопасности, жизнедеятельности и экономической реабилитации региона путем разработки и использования эффективных организационно-правовых и финансовых инструментов, будет способствовать преодолению такого существующего в настоящее время проблемного аспекта развития региона, как существенные разрушения и повреждения производственных, инфраструктурных и жилищных объектов.

Углубление сотрудничества со странами Европейского Союза после подписания соглашения об ассоциации, открывает дополнительные возможности доступа к новым иностранным рынкам, что будет сопровождаться ростом конкурентной нагрузки на отечественные предприятия и ростом требований к их продукции.

Тем ни менее продолжение на территории области вооруженного противостояния будет сопровождаться ухудшением социально-гуманитарной и экологической ситуации в регионе, представляет собой серьезную угрозу.

Влияние на развитие области таких угроз, как снижение экономической активности и ухудшение инвестиционной привлекательности региона и Украины в целом, усиливается наличием таких слабых сторон, как повреждения и разрушение значительного количества промышленных и инфраструктурных объектов, незавершенность реструктуризации и реформирования угольной отрасли, устарелость производственных мощностей, распространенность практики теневой занятости и тенезации финансовых потоков. Указанные свойства ослабляют способность региона противостоять неблагоприятным условиям экономической конъюнктуры.

Недостаточный уровень развития малого и среднего предпринимательства, неравномерность развития в территориальном разрезе и по отраслевому признаку создают дополнительные риски для устойчивого развития региона в условиях наличия правовых, экономических и административных препятствий в реализации прав на предпринимательскую деятельность.

В свою очередь для стабильного развития Донецкой области, как других регионов Украины необходимо что, региональная политика на всех уровнях осуществлялась в соответствии со следующими принципами:

- конституционности и законности - соответствие Конституции и законам Украины, международным договорам, согласие на обязательность которых предоставлено Верховной Радой Украины;

- сотрудничество - согласование целей, приоритетов, задач, мероприятий и действий центральных и местных органов исполнительной власти, Верховной Радой Автономной Республики Крым, органов исполнительной власти Автономной Республики Крым, органов местного самоуправления, обеспечение взаимодействия между ними при формировании и реализации государственной региональной политики;

- паритетность - обеспечение равных возможностей доступа объектов государственной региональной политики к ресурсам государственной финансовой поддержки регионального развития;

- открытость - прозрачность, предсказуемость, последовательность деятельности органов государственной власти;

- субсидиарности - децентрализация властных полномочий, их передача другим органам на низкий уровень управления, которые могут их реализовать наиболее эффективно;

- координация - взаимосвязь и согласованность долгосрочных стратегий, планов и программ развития на региональном и местном уровне;

- единство - уменьшение социально-экономических диспропорций между отдельными регионами, обеспечение пространственной, политической, экономической, социальной, гуманитарной целостности Украины;

- историческая преемственность - учет и сохранение положительного опыта развития регионов;

- устойчивое развитие - обеспечение устойчивого, сберегательного и эффективного использования энергетических, материальных, природных и других ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего поколения с учетом интересов будущих поколений.

На сегодня развитие Украины и ее регионов осуществляется под влиянием геополитических и внутренних вызовов рост открытости экономики, требует изменений в подходах к стратегическому развитию регионов Украины и определения целей государственной политики регионального развития на перспективу.

Указанные изменения заключаются в переходе от прямых краткосрочных отраслевых мер воздействия и реализации инвестиционных проектов в конкретных регионах для решения проблем их развития системного и комплексного подхода к развитию территорий на основе концентрации финансовых ресурсов и создания условий для конкурентного развития всех регионов. Четкое понимание неравномерности регионального развития должно способствовать направлению региональной политики на решение проблем обеспечения равных возможностей ведения экономической деятельности для населения и бизнеса, развития и стимулирования конкурентных основ экономики, а также равного доступа населения к социальным, административным и другим услуг, обеспечивающих возможность самореализации.

Другим важным фактором является усиление роли институциональной, социальной и экономической среды на региональном и местном уровне для экономического роста территорий и повышение уровня благосостояния населения, соответственно требует эволюции институциональной модели формирования и реализации государственной региональной политики, которая способствует созданию и устойчивому функционированию среды, благоприятной для внедрения местных и региональных инициатив.

Государственная региональная политика должна базироваться не на патерналистских отношениях между государством и регионом, а на создании условий для формирования постоянно воспроизводящей внутренней (эндогенной) базы развития в условиях открытой экономики.

Это возможно только при условии системной координации действий органов исполнительной власти, органов местного самоуправления на всех уровнях, представителей бизнеса и гражданского общества. Определяющим становится как горизонтальная координация действий органов государственной власти, которые имеют влияние на региональное развитие, так и внедрение многоуровневого вертикального управления, что должно способствовать синхронизации действий центральных и местных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления в сфере регионального и местного развития.

Процесс формирования и реализации государственной политики регионального развития должен базироваться на следующем:

- внедрение системы постоянного мониторинга, анализа и оценки экзогенных и эндогенных факторов влияния на региональное развитие. Экзогенные факторы могут формироваться как за пределами страны и обусловлено открытостью ее экономики, особенно в случае, когда экономика региона существенно связана с внешним рынком или географическим расположением самого региона, так и внутренними факторами, которые связаны с принятием решений соответствующими органами власти, которые непосредственно влияют на экономическое и социальное положение в регионе. Эндогенные факторы формируются в результате внутренних особенностей региона, его исторического развития, географических, политических, экономических, социокультурных и других факторов, а также особенностей формирования институциональной среды для развития;

- формирования государственной региональной политики, реализация которой распространяется на все регионы и соответственно реагирует на вызовы экзогенных и эндогенных факторов, которые сдерживают развитие. Целесообразность государственного воздействия на все регионы, с одной стороны, связана с необходимостью создания условий для развития регионов за счет использования внутреннего потенциала, с другой, дает возможность активизации межрегиональной интеграции регионов с разным уровнем развития, увеличения количества "точек экономического роста" на всей территории Украины, а не только в отдельных регионах;

- внедрение механизма сильной и гибкой координации всех субъектов государственной региональной политики в процессе ее формирования и реализации, взаимоувязки региональной политики с политикой развития отдельных отраслей и сфер. Такая координация должна обеспечивать синхронизированное стратегическое прогнозирование и планирование регионального развития на всех территориальных уровнях, согласованное законодательное обеспечение процессов планирования, а также внедрение присущего каждому субъекту региональной политики инструментария воздействия на региональное развитие;

- создание четкой функциональной структуры центральных и местных органов исполнительной власти для обеспечения государственного регулирования регионального развития на всех территориальных уровнях, координации многоуровневого управления с участием органов местного самоуправления, бизнеса, неправительственных организаций и населения. Такая структура должна создаваться на основе определенных стратегических целей и задач государственной региональной политики, быть функционально гибкой в соответствии с потребностями регионального развития. Любые ее изменения должны быть мотивированы прежде требованиями по созданию необходимых условий для стимулирования регионального и местного развития;

- подготовка высококвалифицированных кадров в соответствующих центральных и местных органах исполнительной власти, которые имеют знания и навыки по разработке и реализации проектов регионального развития, создание системы управления различными структурами в контексте координации их деятельности в процессе формирования и реализации государственной региональной политики. Способность такой системы обеспечивается возможностью определять сферы политики центральных органов исполнительной власти, которые имеют влияние на региональное развитие, и координировать их деятельность путем принятия согласованных решений при формировании и реализации политики;

- обеспечение финансовой способности органов исполнительной власти, ответственных за реализацию государственной региональной политики, законности и ответственности при осуществлении с участием органов местного самоуправления действий, связанных с региональным и местным развитием, а также выполнение соответствующих государственных обязательств, предусматривает формирование источников финансирования проектов регионального развития на среднесрочной основе. Финансирование государственной региональной политики должно согласовываться с ее приоритетами, сконцентрироваться на ключевых проектах, обеспечивающих совершенствование инфраструктуры для экономического роста, создания условий для развития частного сектора и доступа населения к административным услугам. Доступ местных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, населения и бизнеса к государственным и другим финансовым ресурсам, определенных в рамках реализации государственной региональной политики, должен обеспечиваться путем определения четких процедур, обязательных финансовых обязательств реципиентов, стандартов проведения мониторинга и оценки результативности финансовых интервенций, направленных на развитие территории. Необходимо ввести механизм согласования действий и концентрации финансовых ресурсов органов исполнительной власти, сфера ответственности и политика которых имеет территориальную направленность и влияние на развитие отдельных областей, районов и городов. Действие указанного механизма должна распространяться как на ресурсы, которые выделяются из государственного бюджета непосредственно на реализацию проектов в сфере регионального развития, так и на ресурсы министерств и других центральных органов исполнительной власти, которые расходуются ими на определенной территории в рамках выполнения соответствующих отраслевых программ;

- формирования механизма децентрализации и децентрализации государственных полномочий. Институциональная модель властных полномочий должна предусматривать возможность осуществления децентрализации и децентрализации государственных полномочий - их передачу на местный уровень в процессе динамических изменений условий регионального развития. С одной стороны, концентрация экономической активности в городах Украины требует от органов местного самоуправления решений, направленных на соответствующую и быструю реакцию на процессы городской агломерации. С другой стороны, уменьшение концентрации сельского населения не должно негативно влиять на доступ сельских жителей и субъектов хозяйствования к административным и другим услугам. Кроме того, органы местного самоуправления регионов должны иметь управленческие, организационные и финансовые возможности

стимулювання співробітництва територіальних общин на міжрегіональному рівні для рішення загальних проблем розвитку.

Для досягнення відновлення економіки Донецької області і для подальшого стабільного розвитку регіону і країни в цілому необхідно реалізувати наступні цілі.

1. Відновлення безпеки життєдіяльності і економічна реабілітація області. Що включає реалізацію пріоритетних заходів по відновленню мирної життя і стабілізації ситуації в області. А також реалізацію заходів по економічній реабілітації області.

2. Предотвращення росту диспропорцій, що затримують розвиток області. Це передбачає підтримку економічно менш розвинутих і депресивних територій. А так же вимагає забезпечення виконання заходів по соціальній підтримці малонаселених територій, населення територій, на яких розміщуються вугледобувальні і вуглепереробляючі підприємства, що знаходяться в стадії ліквідації (консервації).

3. Усилення міжгалузевих і територіальної координації в процесі планування і реалізації регіональних програмних документів. Включає урахування органами місцевого самоуправління загальнодержавних інтересів при вирішенні питань місцевого значення. Плюс узгодження цілей, пріоритетів, завдань і заходів місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоуправління по вирішенню поточних проблем розвитку області.

4. Розвиток міжрегіонального співробітництва, по створенню умов для зміцнення зв'язків з іншими регіонами і територіальними общинами. А так же сприяння організації і проведенню форумів, зустрічей представителів ділових кіл, презентацій, виставочно-ярмарочних заходів, засідань за круглим столом і т.д.

Таким чином, в силу погіршення кон'юнктури на основних ринках експортної продукції Донецького регіону, в області відбувається значительний спад виробництва. В доповнення до зовнішньоекономічних факторів, великий негативний ефект на рівень ділової активності в регіоні викликає політична і геополітична ситуація.

Для відновлення економіки регіону необхідно зосередитися на посиленні наявних конкурентних переваг паралельною роботою над уразливими моментами в життєдіяльності області. Так же незважаючи на складну ситуацію, Донецька область по-прежнему має широкий спектр можливостей для реалізації свого економічного потенціалу. Для реалізації якого необхідна спільна робота громади, місцевих і центральних органів влади, міжнародних партнерів, представителів науки і бізнесу.

Особливу роль в відновленні економіки Донецької області і поверненні її в режим стабільного розвитку слід виділити малим і середнім підприємствам. Которі в умовах ринкової економіки можуть стати основою розвитку як окремого регіону, так і держави в цілому.

СПИСОК ІСТОЧНИКІВ:

1. Ваховіч І.М., Чуль О.М. Розвиток креативної економіки в умовах транскордонного співробітництва / І.М. Ваховіч, О.М. Чуль // Проблеми економіки - 2014. - № 3, - С. 85 - 91.
2. Ковалев, В.Н. Проблеми економічного стимулювання ефективності використання трудового потенціалу Донецької області / В.Н. Ковалев, Е.А. Атаєва // Економіка промисловості. - 2008. - № 1. - С. 126-129.
3. Кравців В. С. залучення прямих іноземних інвестицій в економіку України: проблеми та політика активізації : монографія / В. С. Кравців, М. І. Мельник, В. Б. Антонов ; НАН України, Ін-т регіон. дослідж. — Л. : ІРД НАН України, 2011. — 366 с.
4. Логинов В. К ефективній структурній перестройке промисловості / В. Логинов // Економіст, - 2012, - №6 - С. 16 - 21.
5. Макогон Ю.В. Регіональні економічні зв'язки і вільні економічні зони / Ю.В. Макогон, В.І. Ляшенко, В.О. Кравченко. - Донецьк: ДонУ, 2005, - 478-481 с.
6. Макогон Ю.В. Тенденції соціального розвитку старопромислових регіонів / Ю.В. Макогон.- Економіка промисловості, 2013, № 3 (63) - С 192-196
7. Програма науково - технічного розвитку Донецької області на період до 2020 року. - Офіційний сайт Донецької обласної державної адміністрації. [Електронний ресурс] Режим доступу: <http://www.donoda.gov.ua/main/ua/2369.html>
8. Програма економічного і соціального розвитку Донецької області на 2014 рік і основні напрями розвитку на 2015 і 2016 роки. - Офіційний сайт Донецької обласної державної адміністрації [Електронний ресурс] Режим доступу: <http://donoda.gov.ua/?lang=ru&sec=04.01.03.01&iface=Public&cmd=view&args=id:22489>
9. Свірідова Н.Д. Організаційно - економічне забезпечення регіональної політики залучення іноземних інвестицій [монографія] / Н.Д. Свірідова. - Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2009. - 200 с.
10. Столяров В.Ф., Шинкарук О.В. Основи оцінки фінансової безпеки регіонального людського розвитку в контексті стратегії економічних реформ / В.Ф. Столяров, О.В. Шинкарук // Збірник наукових праць Буковинського університету - 2012. - № 9. - С. 75 - 88.
11. Стройко Т.В., Гордєєва Т.Ф., Євдоченко О.О. Стратегічні напрями функціонування фінансових інструментів регіональної політики ЄС / Т.В. Стройко, Т.Ф. Гордєєва, О.О. Євдоченко // Електронне видання, Миколаївський національний університет імені В.О. Сухомлинського - 2014. - випуск 1. - С. 55 - 59.

УДК 336.1:338

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Малюга Л.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту організацій Уманського національного університету садівництва

Малюга Л.М. Управління фінансовою стійкістю підприємства В статті визначено роль фінансової стійкості у забезпеченні ефективності діяльності, розглянуто напрями удосконалення управління нею у сільськогосподарських підприємствах. Визначено складові фінансової стійкості на рівні держави та на рівні підприємства. Проаналізовано процес формування фінансової стійкості підприємства за трьома основними блоками: інформаційним, діагностичним та заходами із забезпечення фінансової стійкості. Сценарний аналіз фінансово-стійкої поведінки сільськогосподарських підприємств залежно від варіативності комбінацій важелів впливу засвідчив, що найбільший ефект досягається за рахунок комплексного підходу, обов'язковою складовою якого є активізація внутрішніх механізмів через використання інноваційних технологій та формування або вдосконалення системи фінансового забезпечення реалізації стратегії. Загалом, спираючись на обґрунтовану сценарним аналізом необхідність мобілізації фінансової системи підприємства, визначено важливість застосовувати системний підхід до управління фінансовою діяльністю, сутність якого полягає у всебічному аналізі всієї сукупності бізнес-процесів, що відбуваються на підприємстві з метою забезпечення пропорційного розвитку на основі раціонального використання переваг єдиного управління й наявних фінансових ресурсів. На основі проведених досліджень сформульовано основні завдання у забезпечення фінансової стійкості сільськогосподарських підприємств.

Ключові слова. Фінансові ресурси, сільськогосподарські підприємства, стратегія, капітал, оборотні засоби, інновації, активізація діяльності.