

В международной практике применяют две группы методов оценки профессиональных рисков: прямые и косвенные. В качестве показателей выбора метода оценки рисков выступают цели идентификации рисков (управление рисками, минимизация рисков, составление отчетности и т.д.), а также наличие статистической информации обеспечивающих реализацию конкретных методов оценки и точность расчетов.

В прямых методах применяют следующие показатели оценки профессиональных рисков:

1. Коэффициент частоты несчастных случаев, произошедших за год на тысячу работников и тысячу отработанных чел.-ч.
2. Коэффициент частоты наступления несчастных случаев со смертельным исходом, произошедших за год на тысячу работников;
3. Индекс профессиональной заболеваемости;
4. Индекс травматизма – количество дней временной утраты трудоспособности в результате несчастного случая на производстве на тысячу работников за один год.

Данные методы оценки применительно в случае наличия статистической информации. При ее отсутствии применяются вероятностно-статистические или экспертно-вероятностные методы.

Необходимость оценки профессиональных рисков обоснована двумя основными целями:

- их минимизации и предупреждения возникновения потенциальных опасностей для жизни и здоровья человека на производстве;
- реализации конституционного права работника на труд в условиях, отвечающих требованиям безопасности труда.

Имеющееся разнообразие методологических подходов к оценке профессиональных рисков позволяет выбрать более подходящий к определенной ситуации способ проведения оценки профессиональных рисков. Потому что, например, качественные методы оценки рисков используются для идентификации существующих причин и видов рисков, а количественные – для оценки частоты, вероятности возникновения и степени опасности возможных последствий. С другой стороны разнообразие методологических подходов требует высококвалифицированных специалистов, владеющих широким спектром различных инструментов, способных подобрать и применить наиболее эффективные методические и процедурные средства. Причем, мнения об эффективности тех или иных методов оценки профессиональных рисков и выбора очередности проведения предупреждающих мероприятий нередко расходятся, а степень универсальности имеющихся методик и точность полученных с помощью их результатов оценки влияющей на управленческие решения подвергаются обоснованной критике.

Ликвидация всех рисков не всегда возможна, а совершенствование безопасности является непрерывным процессом. Поэтому важна возможность детализации угрозы воздействия опасных и вредных факторов, а также способов их устранения.

Таким образом, научно-методические подходы к управлению профессиональными рисками в системе управления безопасностью труда на предприятии включает следующие последовательные элементы:

- распознавание проблем и проблемных ситуаций;
- определение причин возникновения рисков в области безопасности, их содержания;
- установление места этих рисков в системе безопасности труда;
- разработка вариантов решения устранения рисков или приведения их в допустимое значение;
- выбор оптимального варианта решения проблемы по критериям результативности, оптимальности, эффективности.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ:

- Луман Н. Понятие риска / Н. Луман. THESIS. – 1994. – Вып.5. – С.135-160.
- Система управління гігієною та безпекою праці. Вимоги: ДСТУ ОHSAS 18001:2010 (OHSAS 18001:2007, IDT). - [Чинний від 2011-01-01]. – К.: Держспоживстандарт України, 2011. – 20с.
- Пушенко С.Л. Идентификация факторов профессионального риска в повышении эффективности организации охраны труда на предприятиях стройиндустрии / С.Л. Пушенко // Научный вестник Воронежского ГАСУ. Строительство и архитектура. – 2012. - № 1 (25). – С.211-217.
- Муртонен Мерви Оценки рисков на рабочем месте: практическое пособие // На допомогу спеціалісту з охорони праці. – 2012. – №9. – С. 8-48.
- Гримашевич О.Н. Формирование адаптивных интегрированных систем управления рисками промышленных предприятий / О.Н. Гримашевич // Культура народов Причерноморья. — 2012. — № 232. — С. 175-178.
- Якось І.С. Карта ризиків як елемент програми управління ризиками / І.С. Якось // Вісник економічної науки України. — 2010. — № 1 (17). — С. 160-162.
- Писаревський І.М. Управління ризиками: навч. посіб. / І.М. Писаревський, О.Д. Тешенко. – Харків: ХНАМГ, 2008. 124с.

УДК 336.717.061

### КРЕДИТОВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ СОТРУДНИЧЕСТВА УКРАИНЫ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНСТИТУТАМИ

**Борисова С.Е.**, к.э.н., доцент, доцент кафедры «Финансы» Донбасской государственной машиностроительной академии (г. Краматорск, Украина)

**Борисова С.Е. Кредитование национальной экономики в контексте сотрудничества Украины с международными финансовыми институтами.**

В статье определена роль международных финансовых организаций в финансово-экономическом развитии Украины, выявлены современные и перспективные направления финансового сотрудничества. Доказано, что подавляющее большинство внешних ресурсов поступает в Украину по каналам международных организаций, которые предоставляют кредиты на льготных условиях, существенную финансовую помощь, в том числе финансирование программ технической помощи. Дана оценка выполнения кредитных обязательств Украины перед МВФ. Проанализированы три способа возможного использования привлеченных ресурсов международных кредитных организаций, на основе чего предложены направления активизации сотрудничества Украины с МВФ. Сделан вывод о том, что МВФ играл одну из ведущих ролей в содействии государствам-членам в решении насущных задач, связанных с преодолением кризиса, и создании новой, более прочной глобальной финансовой системы.

**Ключевые слова:** кредитование, национальная экономика, международные валютно-финансовые организации, МВФ, внешний долг, долговые обязательства, кредитная линия, реформирование, мировая финансовая система.

**Борисова С.Е. Кредитування національної економіки в контексті співпраці України з міжнародними фінансовими інститутами.**

У статті визначено роль міжнародних фінансових організацій у фінансово- економічному розвитку України, виявлено сучасні та перспективні напрями фінансового співробітництва. Доведено, що переважна більшість зовнішніх ресурсів надходить в Україну по каналах міжнародних організацій, які надають кредити на пільгових умовах, істотну фінансову допомогу, в тому числі фінансування

програм технічної допомоги. Дана оцінка виконання кредитних зобов'язань України перед МВФ. Проаналізовано три способи можливого використання залучених ресурсів міжнародних кредитних організацій, на основі чого запропоновано напрямки активізації співробітництва України з МВФ. Зроблено висновок про те, що МВФ грає одну з провідних ролей у сприянні державам - членам у вирішенні насущних завдань, пов'язаних з подоланням кризи, і створення нової, більш міцної глобальної фінансової системи.

**Ключові слова:** кредитування, національна економіка, міжнародні валютно-фінансові організації, МВФ, зовнішній борг, боргові зобов'язання, кредитна лінія, реформування, світова фінансова система.

**Borisova S. Lending to the domestic economy in the context of Ukraine's cooperation with international financial institutions.**

The article defines the role of international financial institutions in the financial and economic development of Ukraine, identified current and future direction of financial cooperation. It is proved that the vast majority of external resources come to Ukraine via international organizations that provide loans on favorable terms, substantial financial assistance, including financing for technical assistance. Evaluate implementation of Ukraine credit obligations to the IMF. Analyzed three ways possible use of borrowed resources of international lending institutions, on the basis of which the proposed areas to enhance cooperation with the IMF. Concluded that the IMF has played a leading role in assisting Member States in addressing the pressing challenges of coping with the crisis and creating a new, more robust global financial system.

**Keywords:** credit, the national economy, international monetary and financial institutions, the IMF, the external debt, debt, credit line, reform, the global financial system.

**Постановка проблеми и актуальность исследования.**

Возникновение международных кредитно-финансовых институтов обусловлено главным образом развитием процесса глобализации в мировом хозяйстве и усилением нестабильности мировой валютной системы и мировых финансовых рынков. Необходимо отметить, что эти организации играют значительную роль в развитии сотрудничества стран в области валютно-кредитных и финансовых отношений и в межгосударственном регулировании этих отношений.

В целях развития сотрудничества и обеспечения целостности и стабилизации всемирного хозяйства требуют особого внимания вопросы регулирования валютно-кредитных и финансовых отношений для обеспечения стабилизации мировой экономики.

**Анализ последних исследований.**

Проблемы кредитования национальной экономики Украины международными финансовыми организациями рассматривают в своих работах такие отечественные ученые, как Гаврилишин Б., Блинов А., Новак А., Колосова В., Бидник Н., Егоров В. и многие другие.

**Цель статьи.**

Цель данного исследования состоит в определении роли международных финансовых организаций в финансово-экономическом развитии Украины, выявление современных и перспективных направлений финансового сотрудничества.

**Основная часть.**

В современном глобализирующемся мире обеспечение устойчивого роста экономики Украины требует не выстраивания защитных валютно-финансовых барьеров, эффективность которых крайне низка, а последовательного укрепления ее позиций в мировой финансовой системе в контексте снижения финансовой зависимости от международных кредитных организаций. Только решение этой стратегической задачи позволит обеспечить стабильный, не зависящий от состояния глобальной конъюнктуры приток иностранных инвестиций в экономику Украины, сократить объемы бегства капитала, повысить доверие к отечественной валюте и, в конечном итоге, даст возможность сформировать надежную ресурсную базу для долгосрочного экономического роста страны.

Попадающее большинство внешних ресурсов поступает в Украину по каналам международных организаций, которые предоставляют кредиты на льготных условиях, существенную финансовую помощь, в том числе финансирование программ технической помощи. Наибольшими источниками внешнего финансирования для Украины на этапе институциональной трансформации экономики являются МВФ и группа Всемирного банка.

МВФ (International Monetary Fund, IMF) – межправительственная организация, предназначенная для регулирования валютно-кредитных отношений между государствами-членами и оказания им финансовой помощи при валютных затруднениях, вызываемых дефицитом платежного баланса, путем предоставления кратко- и среднесрочных кредитов в иностранной валюте. МВФ был учрежден на международной валютно-финансовой конференции ООН (1-22 июля 1944 г.) в Бреттон-Вудсе (США, штат Нью-Гэмпшир). На ней делегаты от 44 государств договорились об основах сотрудничества, призванного не допустить повторения экономической политики, ставшей одной из причин Великой депрессии 1930-х годов [2]. В тот период в целях сохранения золотовалютных резервов некоторые страны ограничили для резидентов возможность покупать товары за рубежом, другие девальвировали свою валюту, третьи установили сложные ограничения на право граждан владеть иностранной валютой. Однако принятые решения оказались непродуктивными, и ни одна страна не смогла за их счет выйти из кризиса. Конференция приняла Статью Соглашения о МВФ, которое исполняет роль его Устава и вступило в силу 27 декабря 1945 г.; практическую деятельность Фонд начал с 1 марта 1947 г.

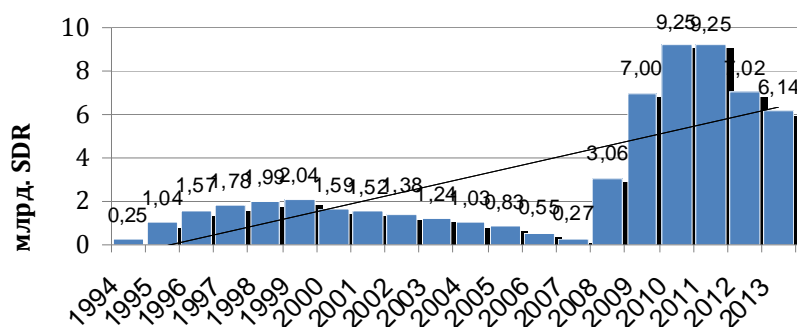


Рис. 1. Динамика задолженности Украины перед МВФ в 1994-2013 гг. (млрд. SDR) [4,5]

Центральной проблемой, стоящей перед МВФ, была и остаётся проблема обеспечения международной ликвидности, т.е. способности стран беспрепятственно производить платежи по внешнеторговым и другим международным операциям и свободно переводить образующееся активное сальдо платёжного баланса в валюты, используемые в качестве средств международных расчётов.

Фонд располагает значительными общими ресурсами для финансирования временных неравновесий платёжных балансов своих членов. Для их использования государство-член должно представить Фонду веские обоснования возникшей потребности, которая может быть связана с платёжным балансом, резервной позицией или изменениями в резервах. МВФ предоставляет свои ресурсы на основе равенства и отсутствия дискриминации, принимая во внимание социальные и внутрисполитические цели государств-членов. Политика Фонда даёт им возможность использовать финансирование МВФ уже на ранней стадии возникновения проблем в области платёжного баланса [6].

МВФ предоставляет странам-членам краткосрочные (до 1 года) и среднесрочные (до 3-5 лет) кредиты из расчёта в среднем 2-3,5 % годовых. Кредиты предоставляются в форме купли-продажи национальной валюты данной страны на эквивалент национальной валюты других стран-членов. Страна, нуждающаяся в иностранной валюте, производит покупку свободно используемой валюты или СДР в обмен на эквивалентное количество своей национальной валюты, которое зачисляется на счет МВФ в центральном банке данной страны.

МВФ осенью 2008 г. одобрил кредитную программу для Украины на 16,4 млрд. долл. США. А в рамках распределения SDR Украина получила от МВФ 1,3 млрд. SDR. Эти средства были направлены на поддержку гривны.

МВФ взимает со стран-заемщиц разовый комиссионный сбор в размере 0,5% от суммы сделки и определенную плату, или процентную ставку, за предоставляемые им кредиты, которая базируется на рыночных ставках. По истечении установленного периода страна-член обязана произвести обратную операцию - выкупить свою национальную валюту у Фонда, вернув ему заимствованные средства. Обычно эта операция, означающая на практике погашение полученного ранее кредита, должна быть осуществлена в течение срока от 3 1/4 до 5 лет со дня покупки валюты. Помимо этого, страна-заемщица должна досрочно производить выкуп своей излишней для Фонда валюты по мере улучшения состояния ее платежного баланса и увеличения валютных резервов. Кредиты считаются погашенными также в том случае, если находящаяся в МВФ национальная валюта страны-должника покупается другим государством-членом.

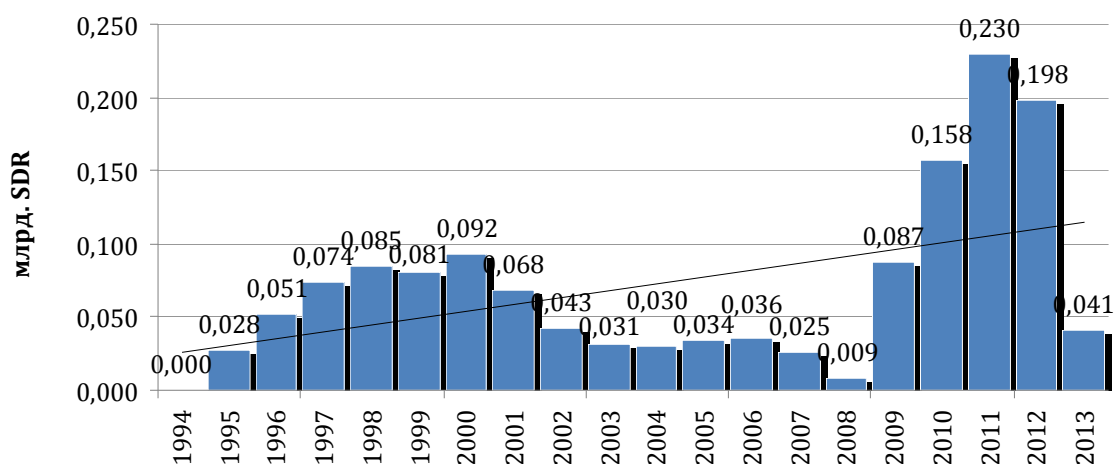


Рис. 2. Динамика оплаченных кредитов перед МВФ в 1994-2012 гг. (млрд. SDR) [4,5]

Получение новых кредитов МВФ может осуществляться только на рефинансирование существующих долговых обязательств. Важным остается вопрос обоснования не только оптимальной потребности во внешних заимствованиях, но и приоритетных сфер и необходимых условий эффективного их использования.

Выделяют три способа возможного использования привлеченных ресурсов:

- финансовое размещение, когда из внешнего источника осуществляется финансирование инвестиционных проектов и развития экономики. Этот способ является самым прогрессивным видом использования внешнего долга. При этом важным является отбор конкурентных высокоэффективных инвестиционных проектов, которые бы обеспечивали возврата полученных ресурсов;

- бюджетное использование, при котором привлеченные ресурсы направляются на финансирование текущих бюджетных расходов, в том числе на обслуживание внешней задолженности. Этот способ использования привлеченных с международного рынка ресурсов является наименее эффективным;

- смешанное бюджетно-финансовое размещение, когда заимствования используются как на финансирование текущих бюджетных потребностей, так и на развитие экономики в целом.

В украинской практике большое распространение получил наименее эффективный способ, когда новые заимствования направляются на финансирование текущих расходов бюджета, включая и обслуживания существующего внешнего долга [3].

Валовой внешний долг (сокр. ВВД) по состоянию на определенную дату представляет собой общий объем задолженности по всем существующим обязательствам, которые должны быть оплачены должниками, и которые являются обязательствами резидентов данной экономики перед нерезидентами. Иными словами, это общая задолженность страны по внешним займам и невыплаченным по ним процентам.

Следует различать валовой внешний долг и государственный внешний долг. Валовой внешний долг включает в себя как государственный внешний долг (правительства и Нацбанка), так и негосударственный (банков, национальных и акционерных компаний и т.п.). Валовой внешний долг рассчитывается в долларах США.

Таблица 1.

Динамика внешнего долга и ВВП Украины с 2007 по 2013 гг. (млн. долл. США) [4,5]

Валовой внешний долг				Номинальный ВВП				Соотношение ВВП/ВВД
на 01.01.2007	54512			за 2006	107753			50.6%
на 01.01.2008	79955	+25443	+46.7%	за 2007	142719	+34966	+32.5%	56.0%
на 01.01.2009	101659	+21704	+27.1%	за 2008	179382	+36663	+25.7%	56.7%
на 01.01.2010	103396	+1737	+1.7%	за 2009	117152	-62230	-34.7%	88.3%
на 01.01.2011	117343	+13947	+13.5%	за 2010	136420	+19268	+16.4%	86.0%
на 01.01.2012	126236	+8893	+7.6%	за 2011	165239	+28819	+21.1%	76.4%
на 01.01.2013	135049	+8813	+7.0%	за 2012	176308	+11069	+6.7%	76.6%

Внешний государственный долг представляет собой задолженность государства по привлеченным из-за рубежа средствам в виде займов и кредитов иностранных банков и международных финансовых организаций, выплачиваемым процентам по ним, а также средствам, полученным путем размещения на международных рынках государственных ценных бумаг. Государственный внешний долг является частью валового внешнего долга страны.

Таблица 2.

## Внешний государственный и гарантированный государством долг Украины в 2013 году (млн. долл. США) [4,5]

Дата	Совокупный долг			Государственный долг		Гарантированный долг	
				млн. долл. США	% к общему	млн. долл. США	% к общему
на 01.01.2013	38658,8			26137,7		12521,1	
на 01.02.2013	38765,5	+106,7	+0,3%	26219,9	+0,3%	12545,7	+0,2%
на 01.03.2013	38133,9	-631,6	-1,6%	26455,6	+0,9%	11678,3	-6,9%
на 01.04.2013	37902,6	-231,3	-0,6%	26266,7	-0,7%	11635,9	-0,4%
на 01.05.2013	39163,0	+1260,4	+3,3%	27547,1	+4,9%	11615,9	-0,2%

В совокупность внешних долговых обязательств государства включается также гарантированный государством долг, возникающий в результате принятых на себя государством гарантий по обязательствам третьих лиц, либо принятые на себя государством обязательства третьих лиц, которые являются обязательствами резидентов данной экономики перед нерезидентами.

Динамика роста внешнего государственного долга Украины приблизительно соответствует росту валового внешнего долга. Удельная часть внешнего государственного долга в последние годы остается более-менее стабильной и составляет 25–30% от общего внешнего долга.

Таблица 3.

## Динамика внешнего государственного долга и валового внешнего долга Украины с 2010 по 2013 гг. (млн. долл. США) [4,5]

Внешний государственный долг				Валовой внешний долг			Соотношение ВВД/ВГД
на 01.01.2010	26518,7			103396,0			25,6%
на 01.01.2011	34759,6	+8240,9	+31,1%	117343,0	+13947,0	+13,5%	29,6%
на 01.01.2012	37474,5	+2714,9	+7,8%	126236,0	+8893,0	+7,6%	29,7%
на 01.01.2013	38658,8	+1184,3	+3,2%	135049,0	+8813,0	+7,0%	28,6%

Согласно принятому проекту Закона Украины "Про Державний бюджет України на 2014 рік" на 31 декабря 2014 года граничный объем государственного долга определен в размере 580.066.966 тыс. гривен [7].

Соотношение же внешнего государственного долга Украины и ее золотовалютных резервов, напротив, не демонстрирует подобной стабильности. Внешний госдолг в последние годы начинает хронически опережать валютные резервы Украины, и на 01.04.2013 он перекрывался ими лишь на 65,2%.

Таблица 4.

## Динамика внешнего государственного долга и международных резервов Украины с 2010 по 2013 гг. (млн. долл. США) [4,5]

Внешний государственный долг				Золотовалютные резервы			Соотношение ЗВР/ВГД
на 01.01.2010	26518,7			26505,0			99,9%
на 01.01.2011	34759,6	+8240,9	+31,1%	34576,0	+8071,0	+30,5%	99,5%
на 01.01.2012	37474,5	+2714,9	+7,8%	31794,6	-2781,4	-8,0%	84,8%
на 01.01.2013	38658,8	+1184,3	+3,2%	24546,2	-7248,4	-22,8%	63,5%
на 01.04.2013	37902,6	-756,2	-2,0%	24728,6	+182,4	+0,7%	65,2%

В 2008-2009 гг. мировая экономика переживала период беспрецедентной финансовой нестабильности, который сопровождался глобальным экономическим спадом. МВФ играл одну из ведущих ролей в содействии государствам-членам в решении насущных задач, связанных с преодолением кризиса, и создании новой, более прочной глобальной финансовой системы. Для решения этих задач Фонд сосредоточил свои усилия на:

- предоставлении рекомендаций по экономической политике и своевременной финансовой поддержки, отвечающей потребностям государств-членов;
- анализе причин возникших проблем с целью укрепления финансовой системы для защиты ее от возникновения новых кризисов в будущем;

- обсуждении структурных элементов новой международной финансовой архитектуры [8].

Во взаимоотношениях Украины с МВФ правительство должно обеспечивать:

- углубление структурных реформ, дерегуляцию предпринимательской деятельности;
- продолжение курса реформ в направлении прозрачности экономики и процессов приватизации;
- улучшение качества бюджетного процесса, обеспечения сбалансированности государственных финансов с учетом налоговой реформы и реформы межбюджетных отношений;
- активизацию реформы финансового и банковского секторов и дальнейшее их развитие на качественно новом уровне;
- преодоление коррупции и т.д.

**Выводы.**

Во внешнеэкономической деятельности, связанной с привлечением иностранных инвестиций и кредитов в экономику Украины, должны тщательно изучаться политические и экономические последствия реализации планируемых программ и проектов в плане обеспечения гарантий того, что они не нанесут ущерб безопасности страны и принесут экономическую пользу в целом.

**СПИСОК ИСТОЧНИКОВ:**

1. Колосова В. Міжнародні фінансові інституції в умовах фінансової глобалізації / В. Колосова // Дослідження міжнародної економіки: [зб. наук. праць / наук. ред. О.В. Плотніков]. - К.: Інститут світової економіки і міжнародних відносин НАН України, 2011. - № 1. - С. 238-246.
2. Моисеев С.Р. Международные валютно – кредитные отношения / С.Моисеев. - М.: Изд. «Дело и сервис», 2007. - С. 717.
3. Направления развития взаимодействия Украины с международными финансовыми институтами [Электронный ресурс]. Официальный сайт Казначейской системы. Режим доступа: [http://altyn-nn.ru/napravlenij\\_razvitij\\_vzaimodeistvij\\_ukrainy\\_s.html](http://altyn-nn.ru/napravlenij_razvitij_vzaimodeistvij_ukrainy_s.html)
4. Официальный сайт Министерства финансов Украины [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.minfin.gov.ua/>
5. Официальный сайт Национального банка Украины [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.bank.gov.ua/>
6. Положения Международного валютного фонда [Электронный ресурс]. Официальный сайт МВФ. Режим доступа: <http://www.imf.org>
7. Проект Закона України "Про Державний бюджет України на 2014 рік" [Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=390120&cat\\_id=53608](http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=390120&cat_id=53608)

8. Хмелевская Н.Г. Доминанты реформы МВФ в контексте трансформации глобального финансового миропорядка / Н.Хмелевская // Финансы и кредит.- 2009.- №27 (363).
9. Dunning J. Determinants of Foreign Direct Investment: Globalization Induced Changes and the Role of FDI Policies. Paper prepared for World Investment Prospects, 2008. – London: EIU, 2008. – 17 p.
10. Informal Funds Transfer Systems: An Analysis of the Informal Hawala System. The World Bank and The International Monetary Fund. Wash., March 2003.
11. Finance for Growth: Policy Choices in a Volatile World. Wash. (D.C.),2001.
12. Samuelson J. R. Why we need the IMF / J. R. Samuelson // Washington Post. 15 Feb.1998.

УДК 339.13

## **КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ДОСЛІДЖЕННЯМИ ЛОКАЛЬНОГО РИНКУ ХЛІБА ТА ХЛІБОБУЛОЧНИХ ВИРОБІВ**

**Воробійов А.А.**, асистент кафедри маркетингу, Донецького національного університету (Україна)

### **Воробійов А.А. Концептуальна модель системи управління маркетинговими дослідженнями локального ринку хліба та хлібобулочних виробів.**

У статті досліджено питання необхідності вдосконалення системи управління маркетинговими дослідженнями на локальному ринку хліба та хлібобулочних виробів. Визначено, що особливості функціонування ринку хліба та хлібобулочних виробів обумовлюють доцільність модифікації організаційно-економічних елементів системи управління маркетинговими дослідженнями відповідно до специфіки функціонування локального ринку. Запропоновано концептуальна модель системи управління маркетинговими дослідженнями локального ринку хліба та хлібобулочних виробів, яка сприяє створенню конкурентних переваг та забезпечує ефективність управлінських рішень при формуванні сильного регіонального бренду. Обґрунтовано, що усі елементи системи маркетингових досліджень локального ринку хліба та хлібобулочних виробів мають певні особливості, які необхідно враховувати досліднику. Однак функціонування цієї системи неможливе без організаційно-інформаційного забезпечення, яке має виконувати каталізаторну функцію в процесі маркетингових досліджень, та є напрямом наукового пошуку у майбутніх дослідженнях.

**Ключові слова:** маркетингові дослідження, локальний ринок, конкурентні переваги, ефективність управлінських рішень, організаційно-інформаційне забезпечення.

### **Воробьев А.А. Концептуальная модель системы управления маркетинговыми исследованиями локального рынка хлеба и хлебобулочных изделий.**

В статье изучен вопрос необходимости усовершенствования системы управления маркетинговыми исследованиями на локальном рынке хлеба и хлебобулочных изделий. Определено, что особенности функционирования рынка хлеба и хлебобулочных изделий обуславливают необходимость модификации организационно-экономических элементов системы управления маркетинговыми исследованиями в соответствии со спецификой функционирования локального рынка. Предложена концептуальная модель системы управления маркетинговыми исследованиями локального рынка хлеба и хлебобулочных изделий, которая способствует созданию конкурентных преимуществ и обеспечивает эффективность управленческих решений при формировании сильного регионального бренда. Обосновано, что все элементы системы маркетинговых исследований локального рынка хлеба и хлебобулочных изделий имеют свои особенности, которые необходимо учитывать исследователю. Однако функционирование этой системы невозможно без организационно-информационного обеспечения, которое должно выполнять каталитическую функцию в процессе маркетинговых исследований, и которое есть направлением научного поиска в будущих исследованиях.

**Ключевые слова:** маркетинговые исследования, локальный рынок, конкурентные преимущества, эффективность управленческих решений, организационно-информационное обеспечение.

### **Vorobiov A. Conceptual model of the system of management of marketing research of the local market of bread and bakery products.**

In the article considered the need to improve the system of management of marketing researches on the local market of bread and bakery products. Determined that the specifics of functioning of the market of bread and bakery products necessitate modification of organizational and economic management system elements in marketing researches in accordance with the specifics of the functioning of the local market. Proposed a conceptual model of the system of management of marketing research of the local market of bread and bakery products, which contributes to the creation of competitive advantages and ensures the effectiveness of management decisions in the formation of strong regional brand. It is substantiated that all elements of the system of marketing research of the local market of bread and bakery products have the features that you need to consider the researcher. However, the functioning of this system is impossible without organizational and informational provision, which must perform a catalytic function in the process of marketing research, and which is the direction of scientific research in future research.

**Keywords:** market research, local market, competitive advantages, efficiency of managerial decisions, organizational and informational support.

**Постановка проблеми.** На ринку хліба та хлібобулочних виробів маркетингові дослідження не носять комплексного характеру. Планування маркетингових досліджень, як правило, здійснюється з порушеннями. Це пояснюється тим, що для проведення якісних маркетингових досліджень необхідний певний час, що має забезпечити глибинність дослідження особливостей споживчого попиту, діяльності конкурентів, тощо. При цьому на підприємствах локального ринку керівництво потребує важливу маркетингову інформацію в короткий термін, тому на аудит торговельно-роздрібних точок, виявлення споживчих очікувань, проведення цінового аудиту у багатьох випадках витрачається однаковий час, що значно знижує актуальність досліджень. У зв'язку з цим постає необхідність вдосконалення системи управління маркетинговими дослідженнями на локальному ринку хліба та хлібобулочних виробів.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** В економічній літературі проблеми управління маркетинговими дослідженнями локального ринку розглянуті у працях вітчизняних та зарубіжних вчених, таких як: Балабанова Л.В., Бейкер Дж., О'Шонесси М., Садеков А.А., Чумаченко М.Г., Шубін О.О., та інших дослідників. Однак, особливості функціонування ринку хліба та хлібобулочних виробів обумовлюють доцільність модифікації організаційно-економічних елементів системи управління маркетинговими дослідженнями відповідно до специфіки функціонування локального ринку.

**Постановка завдання.** Головною метою статті є формування концептуальної моделі системи управління маркетинговими дослідженнями локального ринку хліба та хлібобулочних виробів, яка сприяє створенню конкурентних переваг та забезпечує ефективність управлінських рішень при формуванні сильного регіонального бренду.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** У сучасних умовах динамічного маркетингового середовища, у якому працюють українські виробники на локальних ринках, управління маркетинговими дослідженнями повинно носити комплексний характер [1]. Маркетингові дослідження на підприємствах локального ринку хлібу та хлібобулочних виробів проводяться для прийняття оперативних